

◆三田市民病院経営健全化計画「評価シート」

大分類	取組項目	目 標 期	最 終 目 標 係 数 等	H24年度		平成24年度 外部評価			平成24年度 決算-総合評価-				昨年参考	
				計画		実績	●● 委員	■ 委員	△△ 委員	A=3点、B=2点、C=1点、D=0点				H23年度
				上期	下期	H24 実績				合計点	平均点	⇒	総合評価 (四捨五入)	総合評価 (四捨五入)
1 収益確保	病床稼働率の向上	毎年	88%	→	85%	79.9%	D	C	C	2.0	0.7	⇒	C	C
	外来患者数の増	毎年	700人	→	680人	691.8人	B	B	B	6.0	2.0	⇒	B	C
	医療収益単価の向上	毎年	入院-52千円以上 外来-10千円以上	→	◆	入院-58,353円 外来-9,778円	B	B	B	6.0	2.0	⇒	B	C
	医師業務負担の軽減	H21.10	順次実施			Drクレークを15人配置(20対1)し、 文書支援や診療支援の充実など	B	C	C	4.0	1.3	⇒	C	C
2 費用削減	薬品費の削減	毎年	H20よりも △1億円	→	H20より △1億円	目標値-675,707千円 決算値-583,449千円 92,258千円削減	B	B	B	6.0	2.0	⇒	B	B
	診療材料費等の削減	毎年	H20よりも △5千万円	→	H20より △5千万円	目標値-1,284,672千円 決算値-980,945千円 303,727千円削減	B	B	B	6.0	2.0	⇒	B	B
	時間外勤務の削減	毎年	H20よりも △600万円/年以上	→	◆	H20-96,284千円 H23-142,260千円 45,976千円増加	D	C	D	1.0	0.3	⇒	D	D
	委託費の合理化による削減	毎年	対前年 △1%以上	→	対前年 △1%以上	対前年2.3%増加 【+12,738千円増】	D	D	D	0.0	0.0	⇒	D	D
3 人材確保	医師の確保	毎年	欠員医師 の補充	→	◆	H23末-60人【正46・嘱14】 ⇒H24末-59人【正44・嘱15】	B	B	C	5.0	1.7	⇒	B	B
	看護師の確保	毎年	欠員看護師 の補充	→	◆	H23末-238人【正】 ⇒H24末-241人 7対1	B	B	B	6.0	2.0	⇒	B	B
	女性職員が働きやすい環境の整備	H22.4	制度の検討 と実施			勤務体制の見直し	B	B	B	6.0	2.0	⇒	B	B
	外部からの人材確保	H23.4	専門的分野 の人材雇用			地域医療連携室に民間経験者1名 を嘱託にて採用	B	B	B	6.0	2.0	⇒	B	B

◆三田市民病院経営健全化計画「評価シート」

大分類	取組項目	目標期	最終目標係数等	H24年度		平成24年度 外部評価			平成24年度 決算-総合評価-				昨年参考	
				計画		実績	●●委員	■委員	△△委員	A=3点、B=2点、C=1点、D=0点				H23年度
				上期	下期	H24 実績				合計点	平均点	⇒	総合評価 (四捨五入)	総合評価 (四捨五入)
研修充実	13 医師研修体制の充実	毎年	研修体制の強化	→	◆	臨床研修医等の教育カリキュラム等の充実	C	C	B	4.0	1.3	⇒	C	C
	14 看護師研修体制の充実	毎年	研修体制の強化	→	◆	教育カリキュラム等の充実	C	B	B	5.0	1.7	⇒	B	B
	15 その他職員研修体制の充実	毎年	研修体制の強化	→	◆	院内に「教育研修室」の新設	C	C	B	4.0	1.3	⇒	C	C
実施体制	16 地方公営企業法の全部適用へ移行	H21.7	全部適用への移行			—	—	—	—	—	—	⇒	—	—
	17 業務実行部門の改革	H21.10	部門別管理制度の構築			BSC活動の継続	C	C	C	3.0	1.0	⇒	C	C
	18 人事評価制度の検討	H23.4	検討			検討中	D	D	D	0.0	0.0	⇒	D	D
	19 院内提案制度の導入	H21.7	提案制度の実施			BSC活動のアクションプラン等にて継承	—	—	—	—	—	⇒	—	—
	20 医療情報システムの拡充	H24.4	システムの拡充	◆		電子カルテ導入検討委員会の開催、PACSの導入	B	B	B	6.0	2.0	⇒	B	C
	21 医療の質向上と患者サービスの向上	毎年	機能評価取得及びサービス向上	→	◆	外来窓口の配置変更(紹介患者窓口変更など)	C	B	B	5.0	1.7	⇒	B	B
	22 市民への情報提供の充実	毎年	情報提供の充実	→	◆	病院発刊紙「すこやか」のカラー化と掲載内容の充実	C	B	B	5.0	1.7	⇒	B	B
	23 地域医療連携の強化	毎年	地域医療連携体制の強化	→	◆	地域医療支援病院の認定【H24.11月】	B	B	A	7.0	2.3	⇒	B	B
24 外部評価委員会の設置と評価の実施	毎年	委員による評価・提言			—	—	—	—	—	—	⇒	—	—	