

◆三田市民病院経営健全化計画「評価シート」

大分類	取組項目	目 標 期	最 終 目 標 係 数 等	H23年度		H23年度分 外部委員評価			平成23年度 決算-総合評価-				昨年参考	
				計 画		実績 H23実績【決算値等】	●● 委員	■ 委員	△△ 委員	A=3点、B=2点、C=1点、D=0点				H22年度
				上期	下期					合計点	平均点	⇒	総合評価 (四捨五入)	総合評価 (四捨五入)
1 収益確保	病床稼働率の向上	毎年	88%	→	82%	79.5%	C	C	D	2.0	0.7	⇒	C	C
	外来患者数の増	毎年	700人	→	660人	680.8人	C	C	D	2.0	0.7	⇒	C	B
	医療収益単価の向上	毎年	入院-52千円以上 外来-10千円以上	→	◆	入院-53,673円 外来-9,546円	C	B	C	4.0	1.3	⇒	C	B
	医師業務負担の軽減	H21.10	順次実施			Drワークを14人配置(25対1)し、文書支援や診療支援の充実など	C	B	D	3.0	1.0	⇒	C	C
2 費用削減	薬品費の削減	毎年	H20よりも △1億円	→	H20より △5千円	目標値-646,024千円 決算値-600,766千円 45,258千円削減	C	B	B	5.0	1.7	⇒	B	B
	診療材料費等の削減	毎年	H20よりも △5千万円	→	H20より △5千円	目標値-1,230,648千円 決算値-1,079,871千円 150,777千円削減	B	B	B	6.0	2.0	⇒	B	B
	時間外勤務の削減	毎年	H20よりも △600万円/年 以上	→	◆	H20- 96,284千円 H23-145,966千円 49,682千円増加	D	C	D	1.0	0.3	⇒	D	D
	委託費の合理化による削減	毎年	対前年 △1% 以上	→	対前年 △1% 以上	対前年 0.9%増加	D	C	D	1.0	0.3	⇒	D	D
3 人材確保	医師の確保	毎年	欠員医師 の補充	→	◆	H22末-58人⇒H23末-60人 【正規46・嘱託14】	B	B	C	5.0	1.7	⇒	B	B
	看護師の確保	毎年	欠員看護師 の補充	→	◆	H22末-232人⇒H23末-238 人【正規】7対1	B	B	C	5.0	1.7	⇒	B	B
	女性職員が働きやすい 環境の整備	H22.4	制度の検討 と実施			H23年4月 院内保育所運営開始	B	B	C	5.0	1.7	⇒	B	B
	外部からの人材確保	H23.4	専門的分野 の人材雇用	◆		医事課職員3名・経営企 画室職員1名の採用	B	B	C	5.0	1.7	⇒	B	B

◆三田市民病院経営健全化計画「評価シート」

大分類	取組項目	目 標 期	最 終 目 標 係 数 等	H23年度		H23年度分 外部委員評価			平成23年度 決算-総合評価-				昨年参考	
				計 画		実績 H23実績【決算値等】	●● 委員	■ 委員	△△ 委員	A=3点、B=2点、C=1点、D=0点				H22年度
				上期	下期					合計点	平均点	⇒	総合評価 (四捨五入)	総合評価 (四捨五入)
研修充実	13 医師研修体制の充実	毎年	研修体制の強化	→	◆ 臨床研修医等の教育カリキュラム等の充実	C	B	C	4.0	1.3	⇒	C	C	
	14 看護師研修体制の充実	毎年	研修体制の強化	→	◆ 教育カリキュラム等の充実	B	B	C	5.0	1.7	⇒	B	B	
	15 その他職員研修体制の充実	毎年	研修体制の強化	→	◆ 研修の強化	C	B	D	3.0	1.0	⇒	C	C	
実施体制	16 地方公営企業法の全部適用へ移行	H21.7	全部適用への移行		—	—	—	—	1.0	—	⇒	—	—	
	17 業務実行部門の改革	H21.10	部門別管理制度の構築		医事課の強化 B S C 活動の継続	C	B	C	4.0	1.3	⇒	C	C	
	18 人事評価制度の検討	H23.4	検 討	◆	検 討 中	D	D	D	0.0	0.0	⇒	D	D	
	19 院内提案制度の導入	H21.7	提案制度の実施		—	—	—	—	0.0	—	⇒	—	—	
	20 医療情報システムの拡充	H24.4	システムの拡充	→	→ 院内インフラ運用開始 電子カルテ導入検討委員会の開催	C	B	C	4.0	1.3	⇒	C	C	
	21 医療の質向上と患者サービスの向上	毎年	機能評価取得及びサービス向上	→	◆ H24.4月 病院機能評価の認定	B	B	C	5.0	1.7	⇒	B	C	
	22 市民への情報提供の充実	毎年	情報提供の充実	→	◆ 広報誌等の掲載強化	B	B	C	5.0	1.7	⇒	B	C	
	23 地域医療連携の強化	毎年	地域医療連携体制の強化	→	◆ 地域医療支援病院基準の達成(届出作業中)	A	B	C	6.0	2.0	⇒	B	B	
24 外部評価委員会の設置と評価の実施	毎年	委員による評価・提言		—	—	—	—	3.0	—	⇒	—	—		